



SAFETY ACADEMY

Introduzione

Il tessuto economico sociale del nostro Paese è fatto per il 90% di piccole e medie imprese, e molte di queste realizzano gran parte del proprio fatturato con grossi clienti. E' dunque dovere di questi ultimi non solo vigilare affinché le attività lavorative svolte dai propri fornitori siano svolte nel rispetto sia delle normative di sicurezza vigenti che della persona, ma anche adoperarsi attivamente nella promozione di comportamenti e approcci in linea con la propria *vision* della sicurezza.

La Safety Academy è un'opportunità per le grandi imprese di mettere in campo azioni concrete per innalzare i livelli di sicurezza in tutta la propria *value chain*, e costituisce l'occasione per le aziende dell'indotto (fornitori e clienti) di dare concretezza ad una cultura della sicurezza sul lavoro che troppo spesso rimane uno slogan perché costa troppo o semplicemente per la scarsa conoscenza delle normative.

I vantaggi per la grande impresa derivanti dall'implementazione della Safety Academy sono molteplici: monitoraggio sui propri fornitori, riduzione dei rischi da interferenza, maggiore affiliazione di fornitori e clienti, ritorno d'immagine, CSR (Corporate Social Responsibility), promozione e diffusione della cultura della sicurezza nei propri luoghi di lavoro.

I vantaggi per le aziende facenti parte dell'indotto sono facilmente immaginabili: allineamento con gli obiettivi e le politiche dei propri clienti in tema di sicurezza, riduzione dei costi, formazione e consulenza gratuita.

La Safety Academy è dunque un luogo di apprendimento e confronto, una “zona franca” nella quale committente e appaltante lavorano insieme per garantire che lavorare in sicurezza sia l'unico modo di svolgere il lavoro e creare profitto.

Il progetto

La Safety Academy inizia con la definizione della *safety vision* dell'azienda committente, la quale, con il supporto del Consorzio ELIS individua gli obiettivi di sicurezza, che estenderà e condividerà con le aziende fornitrici (o con le imprese clienti) invitate a partecipare al progetto.

Le fasi di realizzazione del progetto sono le seguenti:

1. Definizione della *safety vision* e degli obiettivi di sicurezza
2. Definizione dell'approccio
3. Progettazione delle iniziative
4. Attuazione
5. Monitoraggio e Valutazione
6. Chiusura



1. Definizione della *safety vision* e degli obiettivi di sicurezza

Il requisito indispensabile per lavorare su una condivisione di vision ed obiettivi di sicurezza con i propri fornitori e clienti è la chiarezza degli stessi, per questo motivo la Safety Academy prevede nella prima fase la definizione di una Safety Vision dell'azienda committente. La creazione o definizione della Safety Vision avviene con il supporto del Consel che coinvolgendo l'alta direzione ed i vertici aziendali si occupa di facilitare la creazione e la diffusione della vision attraverso azioni mirate quali:

- Workshop Our Safety Vision
- Sponsorship della Direzione
- Campagna di comunicazione interna
- Campagna di comunicazione esterna rivolta alla *supply chain*
- Scelta dei criteri per la valutazione del progetto

2. Definizione dell'approccio

Prima di avviare i lavori è necessario che l'azienda committente stabilisca l'approccio che intende adottare nell'implementare il progetto. Esistono 3 tipologie di approccio (e relativi obiettivi) con le quali si può impostare una Safety Academy:

- Approccio n.1:** l'azienda stabilisce requisiti obbligatori in tema di sicurezza per le imprese fornitrici e fornisce a queste gli strumenti per realizzarli.
- Approccio n.2:** l'azienda mette a disposizione delle proprie imprese fornitrici e/o clienti alcuni servizi per il miglioramento dei livelli di sicurezza sul lavoro, e lascia libere le imprese di aderirvi oppure no.
- Approccio n.3:** l'azienda committente seleziona un gruppo limitato di imprese con le quali sviluppare un vero e proprio percorso di miglioramento nel campo della sicurezza.

3. Progettazione delle iniziative

Una volta definito l'approccio con il quale l'azienda intende perseguire la realizzazione della Safety Academy, è necessario progettare le iniziative che ne andranno a comporre l'architettura. Ciascuna azienda può definire autonomamente i servizi che intende mettere a disposizione delle imprese per permetter loro di migliorare le proprie performances in tema di SSL (salute e sicurezza sul lavoro).

4. Monitoraggio e Valutazione

Lungo lo sviluppo del progetto viene effettuato un costante monitoraggio delle attività e della implementazione delle azioni da parte delle imprese che hanno aderito. Il monitoraggio e la valutazione avviene in relazione ai criteri stabiliti in fase di progettazione delle iniziative (vedi paragrafo "1. Definizione della *safety vision* e degli obiettivi di sicurezza").



Safety Academy: competenze a disposizione

Per realizzare la Safety Academy il Consorzio ELIS mette in campo una serie di competenze specifiche necessarie ad assicurare che gli obiettivi di progetto siano perseguiti con successo.

Project manager: guida il team e gestisce risorse per il raggiungimento degli obiettivi. Fa parte del team di direzione dell'Academy insieme ai rappresentanti dell'azienda committente;

Coordinatore: si interfaccia con il project manager per coordinare internamente tutte le attività che l'Academy propone. E' il referente principale dei consulenti, dei docenti e dei facilitatori che lavorano nella Safety Academy;

Consulenti Itineranti: sono gli esperti che incontrano le imprese sul campo nella fase di realizzazione delle iniziative. La loro specializzazione varia dalla prevenzione, ai sistemi di gestione, ai sistemi di progettazione e finanziamento della formazione;

Contact Center: è l'interfaccia principale delle imprese che aderiscono alla Safety Academy. Funziona in *outbound* nella fase iniziale del progetto (recruiting imprese e workshop di lancio) e in *inbound* nelle fasi successive;

Centro di formazione accreditato: tutte le iniziative formative che nascono all'interno della Safety Academy vengono realizzate da un centro di formazione accreditato come il Consorzio ELIS (certificato ISO 9001), che garantisce gli alti livelli di qualità del progetto.