



SAFETY ACADEMY

INTRODUCTION

Le tissu socio-économique de l'Italie est constitué à 90% de petites et moyennes entreprises dont beaucoup réalisent la plupart de leurs profits avec de grands clients. C'est donc une obligation pour ces derniers de surveiller à ce que les activités de leurs fournisseurs se déroulent dans le respect des normes en vigueur en termes de sécurité et de droits de la personne. Il leur revient également de promouvoir des comportements et des approches en ligne avec leur propre vision de la sécurité.

La Safety Academy est une opportunité pour les grandes entreprises de mettre en œuvre des actions concrètes pour augmenter le niveau de sécurité tout au long de la chaîne de valeur. C'est en outre une occasion pour les entreprises de l'induit, fournisseurs et clients, de donner sa place à une culture de la sécurité sur le lieu de travail qui trop souvent est délaissée à cause d'une connaissance superficielle des normes ou car trop coûteuse.

Les avantages de l'implémentation de la Safety Academy pour les grandes entreprises sont nombreux : monitoring de ses fournisseurs, réduction des risques d'interférence, une association plus étroite entre fournisseurs et clients, retour d'image, responsabilité sociale d'entreprise, promotion et diffusion de la culture de la sécurité sur les lieux de travail.

Les avantages pour les entreprises de l'induit sont faciles à imaginer: alignement avec les objectifs et les politiques de ses clients en terme de sécurité, réduction des coûts, formation et consultation gratuite.

La Safety Academy est un lieu d'apprentissage et de confrontation, une « zone franche » dans laquelle l'entreprise commettante et celle à laquelle le travail est adjugé collaborent pour garantir que travailler en respectant les normes de sécurité est la seule et unique façon pour créer un véritable profit.

LE PROJET

La Safety Academy commence avec la définition de la *Safety Vision* de l'entreprise commettante qui, avec le support du Consortium Elis, identifie les objectifs de sécurité, qui seront élargis et partagés avec les fournisseurs (ou les clients) invités à participer au projet.

Les phases de réalisation du projet sont les suivantes:

1. Définition de la *safety vision* et des objectifs de sécurité.
2. Définition de l'approche à adopter.
3. Définition des actions spécifiques à mener.
4. Mise en œuvre des actions.
5. Monitoring et évaluation.
6. Fermeture.

1. Définition de la *Safety Vision* et des objectifs de sécurité

La condition requise indispensable pour élaborer une vision et des objectifs de sécurité partagés avec ses fournisseurs et clients est leur clarté. Pour cette raison la première étape de la Safety Academy est la définition de la *safety vision* de l'entreprise commettante. La *safety vision* est élaborée avec le support du Conseil, auquel participent les hauts cadres de l'entreprise, qui est en charge de la définition et de la diffusion de la vision à travers des actions ciblées:

- workshop «*Our Safety Vision*»
- Sponsoring de la Direction
- Campagne de communication interne

- Campagne de communication externe adressée à la *supply chain*
- Choix des critères pour l'évaluation du projet

2. Définition de l'approche

Avant de commencer les travaux, il est nécessaire pour l'entreprise commettante de définir l'approche à adopter pour l'implémentation du projet. Il y a 3 types d'approches (chacun avec des objectifs spécifiques) pour organiser une Safety Academy:

Approche 1: l'entreprise établit les conditions requises obligatoires en terme de sécurité pour les fournisseurs et les clients et fournit à ces derniers les moyens pour les appliquer.

Approche 2: l'entreprise met à disposition de ses fournisseurs et clients des services pour l'amélioration des niveaux de sécurité sur le lieu de travail auxquels les entreprises sont libres d'adhérer ou pas.

Approche 3: l'entreprise commettante sélectionne un groupe d'entreprises avec lesquelles développer un parcours pour l'amélioration de la sécurité.

3. Définition des actions spécifiques

Une fois établi l'approche à adopter dans la Safety Academy, il est nécessaire de définir les actions spécifiques pour le mettre en œuvre. Chaque entreprise peut définir de façon autonome les services à mettre à disposition de ses partenaires pour améliorer leurs performances dans le secteur de la santé et de la sécurité du travail.

4. Monitoring et évaluation

Un monitoring constant des activités sera assuré lors du développement du projet ainsi qu'une implémentation des actions des entreprises adhérentes. Le monitoring et l'évaluation seront conduits sur la base des critères établis en amont, lors de la définition des actions à mener (Cf. Paragraphe 1 , « Définition de la safety vision et des objectifs de sécurité »).

SAFETY ACADEMY

Des compétences à disposition

Pour la réalisation de la Safety Academy, le Consortium Elis met à disposition des compétences spécifiques, nécessaires pour poursuivre les objectifs du projet avec succès.

Project Manager: il guide l'équipe et gère les ressources pour atteindre les objectifs. Il fait partie de la direction de l'Academy avec les représentants de l'entreprise commettante.

Coordinateur: il travaille avec le project manager pour coordonner en interne toutes les activités proposées par l'Academy. C'est le référent principal pour les consultants, les enseignants et les facilitateurs qui travaillent dans la Safety Academy.

Consultants Itinérants: ils sont les experts qui rencontrent les entreprises sur le terrain pendant la phase de mise en œuvre des actions. Ils sont spécialisés en prévention, systèmes de gestion, conception de projets et financement de la formation.

Contact Center: c'est l'interface principale des entreprises qui participent à la Safety Academy. Il fonctionne en *outbound* dans la première phase du projet (recrutement des entreprises et workshop initiale), et en *inbound* dans les phases suivantes.

Centre de formation reconnu: toutes les initiatives formatives élaborées à l'intérieur de la Safety Academy sont menées par un centre de formation reconnu comme le Consortium Elis (certificat ISO 9001), garant de la haute qualité du projet.